



# Lideratge distribuït

Lliçons apreses a les escoles impulsores





# **Escoles impulsores**

No som experts, som experimentats!



# IDENTITAT VERSUS TRANSFORMACIÓ

A close-up photograph of a hand holding a pile of bright pink powder. A white rectangular box is superimposed over the powder, and the number '1' is centered within it.

1

No és un canvi sobre el **com**,  
és un canvi sobre el **què**.

Propòsit i valors.

Transformació personal  
i institucional.





## **GESTIÓ VERSUS LIDERATGE**

### **Gestió**

executar

organitzar

assignar recursos

Fer de forma  
excel·lent el que ja  
sabem fer

### **Lideratge**

establir direcció

alinejar

crear

Mobilitzar persones  
per transformar





## RESULTATS VERSUS APRENTATGES

*“Unes vegades es guanya,  
altres vegades, s'aprèn”*



El fracàs no és equivocar-se,  
és no aprendre.

En processos  
d'innovació i transformació  
**aprendre és un objectiu.**





## RECURSOS VERSUS NECESSITATS



4

Els dos recursos més escassos  
són el temps i l'energia.

El temps són **prioritats**.

L'energia són **emocions**.



**RESISTÈNCIES  
VERSUS  
REGULACIÓ**

5



## **RESISTÈNCIES VERSUS REGULACIÓ**

La resistència és tan legítima  
com la voluntat de canvi.



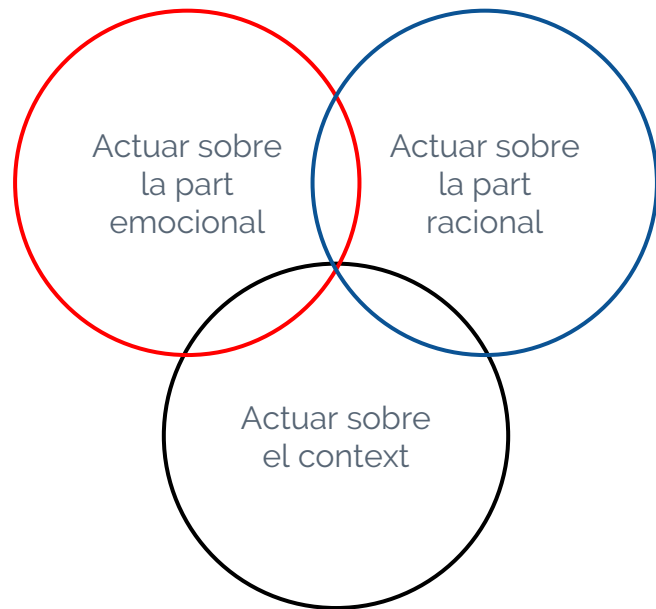
5





## RESISTÈNCIES VERSUS REGULACIÓ

La resistència és tan legítima  
com la voluntat de canvi.



5



**PARTICIPACIÓ  
VERSUS  
LIDERATGE**





## **PARTICIPACIÓ VERSUS LIDERATGE**

Participació





6

## **PARTICIPACIÓ VERSUS LIDERATGE**

Implicació

!

Participació







6

## **PARTICIPACIÓ VERSUS LIDERATGE**

Compromís

!

Implicació

!

Participació







6

## **PARTICIPACIÓ VERSUS LIDERATGE**

Lideratge

!

Compromís

!

Implicació

!

Participació





**Parlem?**





# Lideratge distribuït

Lliçons apreses a les escoles impulsores

